

# 令和3年度 事業報告書

日本経済は、令和3年9月末まで新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴う緊急事態宣言等が断続的に発出される中で力強さを欠いてきましたが、宣言等が解除された10月以降、経済社会活動の段階的引き上げに伴い持ち直しの動きが見られたものの、2月のロシアのウクライナ侵攻により不透明感が増しています。

栃木県内の経済も緩やかに持ち直しつつありますが、先行きについては、供給面での制約や原油・原材料価格の動向による下振れリスクに十分注意する必要があります。

このような中、当センターにおいては、地域産業の発展を支援する公益財団法人として関係機関と連携し、4つの公益目的事業を中心に感染防止対策に取り組みながら事業の実施に努めました。

## 第1 会 務 報 告

### 1 理事会に関する事項

区分	期日及び場所	議案番号等	会 議 事 項	備考
第1回	3. 4. 1 (書面)	第1号 第2号 第3号	専務理事の選定について 事務局長の任命承認について 常勤の理事（専務理事）の報酬月額 の決定について	決定 承認 決定
第2回	3. 5. 31 (書面)	第4号 第5号 第6号 第7号 報告事項1	令和2年度公益財団法人栃木県南 地域地場産業振興センター事業及 び決算報告について 令和3年度定時評議員会の開催に ついて 公益財団法人栃木県南地域地場産 業振興センター使用規程の改正に ついて 公印押印の見直しに伴う関係規程 の改正について 職務の執行状況報告について	承認 決定 決定 決定
第3回	3. 6. 30 (書面)	第8号 第9号	理事長の選定について 専務理事の選定について	決定 決定
第4回	3. 8. 18 (書面)	第10号	評議員会の開催について	決定

第5回	4. 2. 14 (書面)	第11号	令和4年度公益財団法人栃木県南地域地場産業振興センター事業計画書(案)について	承認
		第12号	令和4年度公益財団法人栃木県南地域地場産業振興センター収支(正味財産増減)予算書(案)及び資金調達、設備投資の見込みを記載した書類について	承認
		第13号	評議員会の開催について	決定
		第14号	チーム制の導入に伴う規程等の改正について	決定
		報告事項2	職務の執行状況報告について	
第6回	4. 3. 30 (書面)	第15号	評議員会の開催について	決定

## 2 役員に関する事項

### (1) 役員名簿

令和4年3月31日現在

区分	氏名	新任・再任の別	就任年月日
理事長	早川 尚秀	新任	令和3年6月30日
専務理事	平澤 敏明	再任	〃
理事	相馬 稔	〃	〃
〃	茂呂 章	〃	〃
〃	深井 知	新任	令和3年9月1日
〃	鶴貝 雅廣	再任	令和3年6月30日
〃	岩田 知也	新任	〃
〃	小野 勉	再任	〃
〃	安西 健	〃	〃
監事	江連 伸夫	〃	〃
〃	富田 隆	〃	〃

## 3 評議員会に関する事項

区分	期日及び場所	議案番号等	会議事項	備考
第1回 (定時)	3. 6. 30 (書面)	第1号	令和2年度財務諸表等の承認について	承認
		第2号	理事及び監事の選任について	決定
		第3号	評議員の選任について	決定

第2回	3. 9. 1 (書面)	第4号	理事の辞任に伴う補欠選任について	決定
第3回	4. 3. 31 (書面)	第5号	理事の辞任に伴う補欠選任について	決定
		第6号	評議員の辞任に伴う補欠選任について	決定
第4回	4. 3. 31 (書面)	第7号	評議員の辞任に伴う補欠選任について	決定

#### 4 評議員に関する事項

##### (1) 評議員名簿

令和4年3月31日現在

区分	氏名	新任・再任の別	就任年月日
評議員	石井 大洋	新任	令和3年6月30日
〃	荻野 光一	〃	〃
〃	川島 秀三	〃	〃
〃	小泉 栄志	再任	〃
〃	末武 義崇	新任	〃
〃	福島 靖	再任	〃
〃	本橋 和幸	〃	〃
〃	若林 俊也	〃	〃
〃	栗原 祐幸	〃	〃

#### 5 職員に関する事項（職員配置表）

令和4年3月31日現在

区分	職員数	職員区分			備考
		正規	嘱託	補助	
事務局長	1		1		
事務局次長	2	1	1		
総務課	2	2			
事業課	3		2	1	
合計	本年度	8	3	4	1
	前年度	8	3	4	1
	増減	—	—	—	—

#### 6 登記に関する事項

登記年月日	登記事項
令和3年4月14日	理事の変更
令和3年7月6日	評議員、理事、監事及び代表理事の変更
令和3年9月7日	理事の変更

## 第 2 事 業 報 告

### <公益目的事業 1> 地域企業の新技术導入、課題解決等を支援する事業

#### 1. 新商品開発能力育成事業

普及啓発事業では、管内に集積するものづくり企業に対し、デザイン活用のセミナーをリモートで開催しました。

専門家派遣事業では、企業の企画力・開発力の強化を図り付加価値を上げ、より魅力的な製品づくりを支援するために、デザインの専門家を派遣し支援しました。

##### (1) 普及啓発事業

セミナー名	期日	場所	講師	受講者数
「新しい生活様式でのファッションとは」	4. 2. 10	リモート開催	神山デザイン事務所 神山勝雄	16名

##### (2) 専門家派遣事業（デザイナー派遣）

派遣業種－繊維関係、機械金属・アルミ製品関係、プラスチック関係

派遣回数－6社に対し延べ18回

派遣地域－足利市3社、佐野市1社、栃木市2社

デザイナー種別－プロダクト、グラフィック

（登録デザイナー23名）

#### 2. 地域産業活性化事業

地域産業に関わる人材確保や養成を図るため、管内商工会議所と共催で、生産管理・品質管理等、生産性向上につながる勉強会を開催したほか、関東職業能力開発大学校・ポリテクセンター栃木・中小企業大学校と共催で、各種研修を実施しました。

また、個別企業の抱える問題に対して、生産管理・品質管理の専門知識を持つ登録指導員を派遣し支援しました。

##### (1) セミナー事業

セミナー名	期日	場所	講師	受講者数
製造現場担当者の実践力向上 ※1	3. 5. 18 ～19	佐野 商工会議所	(株) MxE コンサルティング 中小企業診断士 藤尾 翔太	4名
「生産現場 行動の基本」勉強会	3. 9. 1	〃	Yutoku コンサルティング 芳賀 宏一郎	9名
「ムダを発見するための業務プロセスの見える化と業務改善」セミナー ※2	3. 9. 7	地場産 センター	(一社) サステイナブル 土橋るみこ	7名

「ヒューマンエラー対策実践」セミナー ※1	3. 10. 14 ～15	佐野 商工会議所	(株) MxE コンサルティング 中小企業診断士 藤尾 翔太	4名
「次世代トップリーダーとして知るべきこと、考えることを学ぶ」 ※3	3. 10. 29 11. 2 12. 17	地場産 センター	UNICO コンサルティング 中小企業診断士 小峯 孝実	5名
「事故をなくす安全衛生活動」セミナー ※2	3. 11. 9	〃	パナソニックライフソリューションズ創研(株) 上席コンサルタント 海津 春一	10名
「1から始める Web 会議」勉強会	3. 11. 17	〃	栃木県よろず支援拠点 コーディネーター 高橋 英基	9名
「TQC (Total Quality Control) の3原則」勉強会	3. 12. 9	栃木 商工会議所	センター登録指導員 J R C A 登録審査員 中村 昌民	6名
「目標管理」勉強会	4. 2. 8	小山 商工会議所	(株) メック チーフコンサルタント 丹野 喜仁	12名
「仕事と人を動かす現場監督者の育成」セミナー ※1	4. 2. 17 ～18	佐野 商工会議所	(株) MxE コンサルティング 中小企業診断士 藤尾 翔太	7名

※1 は、関東職業能力開発大学校・佐野商工会議所と共催

※2 は、(独法) 高齢・障害・求職者雇用支援機構栃木支部栃木職業能力開発促進センター生産性向上人材育成支援センター(ポリテクセンター栃木)と共催

※3 は、中小企業大学校東京校サテライトゼミとして、足利市、足利商工会議所、足利小山信用金庫と共催

## (2) 登録指導員による個別支援事業

登録指導員が個別企業に対して、生産管理、品質管理等の課題解決に向けて支援しました。

・登録指導員による個別企業支援企業数：3 企業／支援回数：15 回

## 3. 相談事業

中小企業・小規模事業者のために国が設置する「よろず支援拠点」のサテライトを誘致し、経営者からの各種相談に対応しました。

### (1) 栃木県よろず支援拠点サテライト

国が全国に設置する経営相談所「栃木県よろず支援拠点」のサテライトとして、専門家による相談会を開催しました。 毎月2・4・5金曜日 計23日

## 4. 5S推進事業

足利5S学校と連携し、5S勉強会の開催や5Sコンサルタントの派遣を行い、足利流5S導入による企業のイメージアップや人材育成等を図れるよう支援しました。

(1) 5S勉強会

受講の経験や理解度に応じた勉強会を開催し、5S活動を推進する人材の育成を図りました。

コース名	期日	場所	講師	受講対象者	受講者数
基礎コース ※1	3. 5. 26	地場産センター	鈴木5S コンサルティング(株) 鈴木 浩也	新入社員 若手社員	17名 22名
実践コース	3. 10. 27	〃	〃	中堅社員	18名
リーダー コース ※2	4. 2. 9	〃	〃	5S活動のリーダー	中止

※1は、同じ内容で「午前の部」「午後の部」に分けて2回、開催しました。

※2は、コロナ禍により中止

(2) 5S指導事業

管内中小企業に足利流5S活動の導入に当たり、コンサルタントを派遣し指導を行いました。

委託先：5Sインストラクター 入倉種三

企業数：2社

5. 情報事業

センター事業や共催するセミナー情報、企業を対象とした国・県、関係機関の各種政策について、ホームページ等を通して情報提供を行いました。

区分	本年度	昨年度	比較増減
アクセス数	8,331回	6,722回	1,609回

<公益目的事業2> 地域企業の経営等刷新支援事業

1. 人材育成事業

企業の未来を支える活力ある人材を育成するためのセミナーや経営管理に役立つセミナーを開催し、人材の育つ企業風土の形成を支援しました。

(1) 人材育成セミナーの開催

企業に貢献するために必要な知識・技能を身につけ、職場で実践できる人材育成研修を実施しました。

コース名	期日	場所	講師	テーマ	受講者数
------	----	----	----	-----	------

アイデア発想力強化コース	3. 6. 17	地場産センター	(株) イサオファクトリー 細野 浩一	今こそ、アイデア発想力に磨きをかけて、問題解決を図ろう	14名
中堅社員コース	3. 9. 14 ～15	〃	(学) 産業能率大学 金田 良子	周囲の期待に応えられる中堅社員、そして信頼されるリーダーを目指して	11名
OJT トレーナー養成コース	4. 3. 11	〃	(株) エム・イー・エル 佐藤 康二	自社の未来は OJT トレーナーの養成にかかっている	6名

## (2) 中小企業経営管理支援事業

経営管理ツールとして重要性の高い ISO マネジメントシステムの効果的な運用を支援するため、内部監査員の養成を図りました。

セミナー名	期 日	場 所	講 師	テ ー マ	受講者数
ISO9001 内部監査員養成 セミナー (第1回)	4. 1. 25 ～26	地場産 センター	(株)ジェイーヴァック (登録審査機関) 森田 裕之	企業経営に役立つ 品質マネジメント システムの運用に 貢献できる内部監 査員を目指して	10名
ISO9001 内部監査員養成 セミナー (第2回)	4. 1. 27 ～28	〃	〃	〃	11名
ISO14001 内部監査員養成 セミナー (第1回)	4. 2. 15 ～16	〃	〃	企業経営に役立つ 環境マネジメント システムの運用に 貢献できる内部監 査員を目指して	18名
ISO14001 内部監査員養成 セミナー (第2回)	4. 2. 17 ～18	〃	〃	〃	14名

## <公益目的事業 3> 地域企業の製品展示及び普及に関する事業

### 1. 需要開拓事業

管内企業が開発した新商品の産業展等への出展や、地場産品の展示販売を行うことにより、需要の拡大、販路の開拓を支援しました。

- (1) 第92回東京インターナショナルギフト・ショーへの出展  
と き：令和3年10月13日（水）～15日（金）3日間  
ところ：東京都江東区 東京ビッグサイト（東京国際展示場）  
出展者：6企業（足利市3社・栃木市2社・小山市1社）  
小間数：6小間

### (2) 展示即売コーナーの運営

（単位：円）

区 分	本年度販売額	前年度販売額	比較増減額
センター販売コーナー （イベント出展分を含む）	456,457	955,319	△498,862

### (3) 各種イベントへの出展

イベント名	期 日	場 所	主催者
じばさん年末フェア 2021	12月5日（土）～6日（日）	三条市	燕三条地場産業振興センター

### 2. 足利工業製品展示会等出展支援受託事業

足利市からの委託を受け、市内のものづくり企業が販路開拓、拡大、基盤強化を図るために国内外の展示会への出展する経費の一部を助成しました。

- ・工業製品展示会等出展補助  
利用数：9社 13件

## <公益目的事業 4> 地域産業振興の活動拠点事業

### 1. 地域産業活動拠点事業

中小企業や中小企業の活動の活性化に資する団体に、センターの会議室等を廉価な料金を貸し出しました。

また、利用者への利便性を図るため、施設を適正に維持・管理を行いました。

### (1) 会議室等貸出状況



① 貸出状況

(単位：件、人)

区 分	本 年 度		前 年 度		比 較 増 減	
	件 数	人 員	件 数	人 員	件 数	人 員
大ホール・商談ホール	204	9,395	73	3,371	131	6,024
第1～3会議室	209	1,120	182	734	27	386
大会議室	160	1,695	121	1,085	39	610
研修室	90	663	73	385	17	278
特別会議室	39	307	18	86	21	221
和室	74	305	82	262	△8	43
小ホール	157	2,951	96	1,959	61	992
計	933	16,436	645	7,882	288	8,554

② 目的別貸出状況

(単位：件、人)

区 分	本 年 度		前 年 度		比 較 増 減	
	件 数	人 員	件 数	人 員	件 数	人 員
会 議	213	2,454	189	2,880	24	△426
研 修 会	287	3,540	248	2,167	39	1,373
展 示 ・ 即 売	92	975	57	505	35	470
大 会 ・ 式 典	30	1,307	6	215	24	1,092
そ の 他	311	8,160	145	2,115	166	6,045
計	933	16,436	645	7,882	288	8,554

③ 使用料収入状況

(単位：円)

区 分	本 年 度	前 年 度	比 較 増 減
会議室・ホール	5,934,742	3,850,164	2,084,578
器 具	1,677,787	867,839	809,948
組 合 事 務 所	324,830	322,233	2,597
レ ス ト ラ ン	3,621,034	3,560,652	60,382
両 毛 メ ー ト	1,251,544	1,253,848	△2,304
計	12,809,937	9,854,736	2,955,201

<収益事業1> 事務所及びレストランへの施設貸付事業

## 1. 施設貸付事業

センター施設利用者や地域中小企業への便宜及び地域の経済団体等の円滑な運営を図るために施設の一部を貸し付けました。

### (1) 貸付団体等

- ① 両毛ファッション協同組合
- ② レストラン鼓々里
- ③ 両毛地区勤労者福祉共済会（両毛メート）

### (2) 使用料収入状況

公益目的事業 4-1 地域産業活動拠点事業の表③ 使用料収入状況参照

## <収益事業2> 地方公共団体等への施設貸出事業

### 1. 施設貸出事業

地方公共団体やその関係団体の式典及び自治会等地域団体へ会議室や設備の貸出しを行いました。

また、新型コロナウイルスのワクチン接種会場、及び足利市新型コロナ支援策相談窓口として貸出しました。

#### (1) 会議室等貸出状況

公益目的事業 4-1 地域産業活動拠点事業の表参照

## <中小企業等事業継続支援金>

足利市からの委託を受け、新型コロナウイルス感染症の緊急事態措置、まん延防止等重点措置に伴う飲食店の休業・時短営業又は外出自粛等の影響で、売り上げが減少した中小法人・個人事業者に対する支援金支給のための受付事務を行いました。